

Est-ce Lean de lancer le Lean ?

Vous avez mis en place Le minimum vital, l'ISO 9001. Vous voulez dynamiser ce système de management de la qualité en lançant une démarche Lean. Votre direction, vous répond : « Est-ce bien Lean de lancer le Lean ? »

Votre direction aurait raison et CE N'EST PAS LEAN si vous déclenchez un chantier chronophage pour gagner deux minutes sur un processus de réception alors que l'article réceptionné va en fin de compte dormir deux mois en stock avant d'être monté sur chaîne.

EN REVANCHE C'EST LEAN si vous partez de chaînes de valeur précises et illustrez vos propos à votre direction par l'un de ces exemples :

- Avec le Lean c'est possible de diviser par deux le temps nécessaire à mettre un nouveau produit sur le marché,
- Avec le Lean c'est possible de produire 30% de plus avec l'équipement en place et sans investissement complémentaire,
- Avec le Lean c'est possible d'effectuer chaque livraison à l'heure, complète et sans erreur de facturation,
- Avec le Lean c'est possible de répondre aux problèmes des clients en quelques heures plutôt qu'en quelques semaines,
- Avec le Lean c'est possible de comprimer une *supply chain* de 200 jours à 20.

LE LEAN C'EST UN ETAT D'ESPRIT

C'est un ensemble de concepts de bon sens et d'outils très pratiques pour améliorer sans cesse la productivité, la qualité et pour réduire les délais de tous les processus de l'entreprise.

Avec le Lean, c'est possible de faire mieux, plus vite, moins cher et donc devenir plus productif.